

PROGRAMME DE LA FORMATION

Formation à distance

Intitulé de la formation

Les fondamentaux du management
Formation à distance

Durée

24h dont
18 heures en collectif
3 heures en individuel
3 heures de travail personnel d'intersession

Public

Toute personne souhaitant améliorer ses compétences managériales. Manager en poste ou préparation de prise de poste

Prérequis

Avoir une expérience de l'entreprise
Avoir un ordinateur et une connexion internet performante

Objectifs / compétences visées

Objectifs opérationnels

Prendre conscience du rôle du manager et de son importance dans l'entreprise
Être plus à l'aise dans la posture de manager, connaître les outils de management et savoir les utiliser

Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Identifier clairement son périmètre d'action en tant que manager
- Identifier ses modes préférentiels de management
- Adapter son management aux différents membres de son équipe et à la situation
- Définir, donner et suivre les objectifs individuels et collectifs
- Adopter les postures nécessaires à l'implication des membres de son équipe
- Exploiter les outils d'une communication efficace
- Suivre et accompagner la progression de chaque collaborateur et de l'équipe
- Mettre en place les outils d'animation d'équipe

Contenu

La formation à distance est séquencée de la manière suivante :

- Séquence 1
Travail préparatoire individuel
 - Auto-positionnement
- Séquence 2
3 heures en collectif : les missions, le style de management
 - Présentation du contenu de la formation et de tous les aspects logistiques, validation des objectifs et des attentes des participants
 - Identifier les rôles et missions du manager
 - Identifier ses modes de management personnels, ses avantages et axes de progrès
 - Identifier les possibilités d'adaptation aux collaborateurs

- Séquence 3
Travail personnel intersession
- Séquence 4 : les objectifs
3 heures en collectif
 - Choisir les objectifs des collaborateurs et de l'équipe
 - Libeller un objectif SMART pour permettre une exploitation managériale
 - Clarifier les modalités d'affectation, de suivi et de communication de l'avancement des objectifs
- Séquence 5
Travail personnel intersession
- Séquence 6
1 heure en individuel
 - Retour du plan d'action
 - Accompagnement individuel selon les besoins spécifiques
- Séquence 7
3 heures en collectif : la motivation, l'implication
 - Analyser la motivation, l'implication de ses collaborateurs
 - S'approprier les outils de décryptage des clés de motivations des individus et de l'équipe
- Séquence 8
3 heures en collectifs : la communication, la posture du manager
 - Expérimenter les règles d'une communication efficace et de l'écoute active
 - Auto-positionnement en termes d'assertivité
 - Adapter sa communication à son interlocuteur
- Séquence 9
Travail personnel intersession
- Séquence 9
3 heures en collectif : les entretiens
 - Comprendre le process général de tous les entretiens du manager efficace
 - Expérimenter les différents entretiens : évaluation, recadrage, délégation ...
 - Élaboration d'un plan d'action
- Séquence 10
Travail personnel intersession
- Séquence 11
2 heures en individuel
 - Retour du plan d'action
 - Accompagnement spécifique au contexte individuel
- Séquence 12
3 heures en collectif
 - Partage des plans d'action
 - Quiz
 - Questions / réponse, compléments d'apports

Méthodes

Quiz, apports théoriques, mise en application dans les contextes quotidiens, partage d'expérience et échange de pratiques, mises en situation, réalisation de travaux intersessions, mise en place de plan d'actions

Moyens techniques et pédagogiques

Plateforme de visioconférence, remis de formation, fiches outils, mise en place d'un groupe WhatsApp durant la formation avec participation du formateur pendant 1 mois après la fin de la formation.

Modalités d'évaluation

Quiz, évaluation des travaux intersession

Modalités et délais d'accès

Inscription après de Sylvaine Weber (voir rubrique « contact »). Mise en place de la formation à partir de 2 inscrits dans les 15 jours après inscription.

Les tarifs

1200 euros par participant

900 euros en cas de financement individuel

Contact

Sylvaine Weber

Sylvaine.weber@orange.fr

06 15 88 08 31

Accessibilité aux personnes handicapées

Si vous êtes porteur d'un handicap, prenez contact avec Sylvaine Weber pour évaluer ensemble les aménagements nécessaires et la faisabilité.